

LAPORAN MONITORING DAN EVALUASI

PENELITIAN DAN PUBLIKASI ILMIAH

Tahun Akademik 2023/2024

Universitas Islam Internasional
Darullughah Wadda'wah



**LAPORAN
MONITORING DAN EVALUASI
PENELITIAN DAN PUBLIKASI ILMIAH**

TAHUN AKADEMIK 2023/2024



**LEMBAGA PENELITIAN
UNIVERSITAS ISLAM INTERNASIONAL DARULLUGHAH
WADDA'WAH
PASURUAN
2024**

HALAMAN PENGESAHAN

Laporan Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Publikasi Ilmiah Tahun Akademik 2023/2024 ini disusun sebagai dokumen evaluasi internal Universitas Islam Internasional Darullughah Wadda'wah Pasuruan untuk memotret produktivitas penelitian dosen tetap, perkembangan publikasi ilmiah, mutu luaran, serta tindak lanjut penguatan budaya penelitian.

Nama Dokumen : Laporan Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Publikasi Ilmiah
Periode : 2023/2024
Unit Pengelola : Lembaga Penelitian (LEMLIT)
Institusi : Universitas Islam Internasional Darullughah Wadda'wah Pasuruan

Pasuruan, 26 September 2024

Ketua Lembaga Penelitian


Dr. Asep Rahmatullah, M.Pd.I

**Mengetahui,
Rektor UII Dalwa**


Dr. Saiful Baharun, M.H.I

RINGKASAN EKSEKUTIF

Monitoring dan evaluasi penelitian dan publikasi ilmiah Tahun Akademik 2023/2024 menunjukkan perkembangan positif pada produktivitas penelitian dan luaran ilmiah dosen tetap UII Dalwa. Selama periode ini tercatat 185 judul penelitian dan 250 publikasi/luaran artikel. Dibandingkan tahun akademik 2022/2023 yang mencatat 160 penelitian dan 197 publikasi, jumlah penelitian meningkat 25 judul atau 15,63%, sedangkan publikasi meningkat 53 luaran atau 26,90%.

Komposisi pembiayaan penelitian masih didominasi oleh sumber perguruan tinggi atau mandiri sebanyak 144 judul (77,84%). Penelitian yang dibiayai lembaga dalam negeri di luar perguruan tinggi mencapai 13 judul (7,03%), sedangkan penelitian dengan pembiayaan lembaga luar negeri mencapai 28 judul (15,14%). Dibandingkan tahun sebelumnya, penelitian dengan pembiayaan luar negeri meningkat dari 14 menjadi 28 judul atau 100%, sehingga menjadi salah satu capaian penting pada periode evaluasi ini.

Pada aspek publikasi, luaran terbesar berasal dari jurnal nasional terakreditasi sebanyak 96 judul (38,40%), diikuti jurnal nasional tidak terakreditasi sebanyak 66 judul (26,40%), tulisan pada media massa nasional sebanyak 45 judul (18,00%), jurnal internasional sebanyak 15 judul (6,00%), seminar internasional 10 judul (4,00%), jurnal internasional bereputasi 8 judul (3,20%), seminar wilayah/lokal/perguruan tinggi 7 judul (2,80%), dan seminar nasional 3 judul (1,20%). Belum terdapat publikasi pada media massa internasional.

Secara umum, hasil monev menunjukkan peningkatan kuantitas sekaligus indikasi peningkatan kualitas dan jejaring internasional. Meskipun demikian, penguatan tetap diperlukan pada aspek kualitas publikasi internasional bereputasi, kesinambungan antara penelitian dan luaran, penguatan pembiayaan eksternal, dokumentasi bukti luaran, dan pemanfaatan hasil penelitian dalam pembelajaran serta pengabdian kepada masyarakat.

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	3
KATA PENGANTAR.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI	5
BAB I PENDAHULUAN	7
A. Latar Belakang.....	7
B. Dasar Penyusunan.....	7
C. Tujuan	7
D. Prinsip Pelaksanaan	Error! Bookmark not defined.
E. Ruang Lingkup.....	8
BAB II ARAH DAN PRIORITAS PROGRAM KERJA 2024	9
A. Arah Pengembangan Penelitian.....	9
B. Fokus Penelitian.....	9
C. Prioritas LEMLIT Tahun 2024	9
D. Sasaran Program	Error! Bookmark not defined.
BAB III PROGRAM DAN KEGIATAN TAHUN 2024.....	11
A. Tata Kelola dan Sosialisasi Penelitian.....	11
B. Pengelolaan Penelitian Internal.....	11
C. Fasilitasi Penelitian Eksternal	11
D. Pengembangan Sumber Daya Manusia Peneliti	Error! Bookmark not defined.
E. Monitoring dan Evaluasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F. Diseminasi, Publikasi, Buku, dan HKI	Error! Bookmark not defined.
G. Kolaborasi dan Pemanfaatan Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
H. Pengelolaan Data, Dokumentasi, dan Pelaporan	Error! Bookmark not defined.
BAB IV MATRIKS PROGRAM KERJA LEMLIT TAHUN 2024.....	13
BAB V JADWAL PELAKSANAAN PROGRAM KERJA 2024.....	15
BAB VI MONITORING, EVALUASI, DAN PELAPORAN.....	16
A. Monitoring Berkala.....	16
B. Evaluasi Kinerja Penelitian.....	16
C. Indikator Evaluasi Tahunan	Error! Bookmark not defined.
D. Pelaporan	Error! Bookmark not defined.
E. Tindak Lanjut.....	Error! Bookmark not defined.

BAB VII PENUTUP	18
-----------------------	----

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Penelitian dan publikasi ilmiah merupakan dua komponen yang saling berhubungan dalam pengembangan budaya akademik perguruan tinggi. Penelitian menghasilkan pengetahuan, model, metode, data, dan solusi ilmiah, sedangkan publikasi menjadi sarana diseminasi hasil kepada komunitas akademik, masyarakat, pengguna, dan pemangku kepentingan lainnya. Oleh karena itu, evaluasi penelitian tidak cukup hanya melihat jumlah penelitian yang dilaksanakan, tetapi juga perlu memperhatikan kualitas dan keberlanjutan luaran yang dihasilkan.

UII Dalwa melalui Lembaga Penelitian melaksanakan monitoring dan evaluasi tahunan untuk mengetahui perkembangan produktivitas penelitian dosen tetap dan luaran publikasi ilmiah. Monev Tahun Akademik 2023/2024 merupakan evaluasi lanjutan setelah periode 2022/2023 dan digunakan untuk mengidentifikasi pola pertumbuhan, variasi sumber pembiayaan, perkembangan mutu publikasi, serta aspek yang masih memerlukan penguatan.

Hasil monev diharapkan menjadi dasar perencanaan program kerja Lembaga Penelitian pada periode berikutnya, termasuk pengembangan kompetensi peneliti, fasilitas penelitian eksternal, penguatan publikasi pada jurnal terakreditasi dan bereputasi, serta peningkatan dokumentasi dan pemanfaatan hasil penelitian.

B. Dasar Pelaksanaan

- Pedoman Penelitian UII Dalwa yang berlaku.
- Program kerja Lembaga Penelitian UII Dalwa.
- Rekapitulasi internal produktivitas penelitian dosen tetap Tahun Akademik 2023/2024 yang dikelola oleh Lembaga Penelitian UII Dalwa.
- Rekapitulasi internal luaran penelitian dan publikasi ilmiah dosen tetap Tahun Akademik 2023/2024 beserta dokumentasi pendukung yang tersedia pada unit pengelola penelitian.
- Kebutuhan pengendalian dan peningkatan mutu penelitian melalui Sistem Penjaminan Mutu Internal.

C. Tujuan

1. Mengetahui tingkat produktivitas penelitian dosen tetap pada Tahun Akademik 2023/2024;
2. Menganalisis distribusi sumber pembiayaan penelitian;
3. Mengetahui jenis dan jumlah publikasi ilmiah yang dihasilkan;
4. Mengidentifikasi kekuatan, kelemahan, dan peluang peningkatan mutu penelitian dan publikasi;
5. Menetapkan rencana tindak lanjut pengembangan penelitian dan publikasi pada periode berikutnya.

D. Ruang Lingkup

Ruang lingkup monev mencakup produktivitas penelitian dosen tetap berdasarkan sumber pembiayaan serta luaran penelitian dalam bentuk publikasi artikel dan diseminasi ilmiah. Data yang dianalisis adalah data agregat institusi untuk Tahun Akademik 2023/2024. Laporan ini tidak memaksakan hubungan satu banding satu antara satu judul penelitian dan satu publikasi karena satu penelitian dapat menghasilkan lebih dari satu luaran, dan sebagian publikasi dapat berasal dari penelitian yang dimulai pada periode sebelumnya.

BAB II

METODE MONITORING DAN EVALUASI

A. Sumber Data

Monev menggunakan data sekunder institusi yang dihimpun dan dikelola oleh Lembaga Penelitian bersama unit akademik terkait. Sumber data penelitian berasal dari rekap pengajuan dan pelaksanaan penelitian dosen tetap, dokumen penugasan penelitian, kontrak atau surat perjanjian apabila tersedia, laporan penelitian, data pembiayaan, serta rekap kegiatan penelitian yang disampaikan oleh fakultas, program pascasarjana, dan program studi.

Data publikasi diperoleh dari rekap publikasi ilmiah dosen tetap yang dihimpun melalui dokumen internal universitas dan bukti publikasi yang tersedia, seperti halaman artikel jurnal, identitas jurnal, DOI atau tautan publikasi, prosiding seminar, bukti pemuatan tulisan pada media massa, dan dokumen pendukung lain yang relevan. Data kemudian dikelompokkan menurut jenis publikasi agar perkembangan mutu dan jangkauan diseminasi dapat dianalisis secara lebih sistematis.

Untuk menjaga keterlacakan, data penelitian dan publikasi dikonsolidasikan dengan memperhatikan identitas dosen, judul penelitian atau publikasi, tahun kegiatan, sumber pembiayaan, jenis luaran, serta bukti pendukung. Monev ini menggunakan angka rekapitulasi yang telah tersedia pada periode evaluasi sebagai dasar analisis kuantitatif, sementara dokumen per judul menjadi bukti pendukung yang disimpan pada unit pengelola.

B. Teknik Pengumpulan dan Konsolidasi Data

Pengumpulan data dilakukan melalui konsolidasi dokumen penelitian dan publikasi yang tersedia pada Lembaga Penelitian dan unit akademik. Data yang berasal dari berbagai sumber disatukan dalam rekap institusi, kemudian dikelompokkan sesuai kategori sumber pembiayaan penelitian dan jenis publikasi. Pada tahap konsolidasi dilakukan pemeriksaan kesesuaian tahun, duplikasi judul, konsistensi nama peneliti, serta ketersediaan bukti dasar apabila diperlukan.

Dalam monev ini, jumlah penelitian dihitung berdasarkan jumlah judul penelitian, sedangkan publikasi dihitung berdasarkan jumlah judul luaran publikasi. Jumlah publikasi tidak diperlakukan sebagai rasio satu banding satu terhadap penelitian karena satu penelitian dapat menghasilkan lebih dari satu luaran dan sebagian publikasi dapat merupakan luaran penelitian yang proses penerbitannya melampaui satu tahun akademik.

C. Teknik Analisis

Analisis dilakukan secara deskriptif kuantitatif dan evaluatif. Analisis kuantitatif meliputi penghitungan jumlah, persentase komposisi, dan pertumbuhan dibandingkan periode sebelumnya. Analisis evaluatif digunakan untuk menginterpretasikan perkembangan sumber pembiayaan, mutu publikasi, tingkat internasionalisasi, serta kebutuhan peningkatan kualitas dan dokumentasi.

Persentase komposisi dihitung dengan membandingkan jumlah pada setiap kategori terhadap total pada tahun evaluasi. Pertumbuhan tahunan dihitung dengan membandingkan selisih capaian 2023/2024 terhadap capaian 2022/2023.

D. Kerangka Evaluasi

Kerangka evaluasi menggunakan alur: input - proses - output - tindak lanjut. Input meliputi sumber daya peneliti dan pembiayaan; proses meliputi pelaksanaan penelitian dan pengelolaan publikasi; output meliputi jumlah penelitian dan publikasi; sedangkan tindak lanjut diarahkan pada peningkatan mutu, pembiayaan eksternal, publikasi bereputasi, dan penguatan dokumentasi.

BAB III HASIL MONITORING PENELITIAN

A. Produktivitas Penelitian

No.	Sumber Pembiayaan	Jumlah Judul	Persentase
1	Perguruan tinggi atau mandiri	144	77,84%
2	Lembaga dalam negeri (di luar PT)	13	7,03%
3	Lembaga luar negeri	28	15,14%
	TOTAL	185	100%

Pada Tahun Akademik 2023/2024 tercatat sebanyak 185 judul penelitian dosen tetap. Jumlah tersebut menunjukkan bahwa aktivitas penelitian berlangsung secara luas dengan dukungan pembiayaan yang berasal dari internal/mandiri maupun lembaga eksternal.

Sebanyak 144 penelitian atau 77,84% dibiayai oleh perguruan tinggi atau dilaksanakan secara mandiri. Dominasi kategori ini menunjukkan bahwa pembiayaan internal dan inisiatif mandiri masih menjadi basis utama keberlangsungan penelitian. Meskipun demikian, keberadaan 41 penelitian dengan sumber pendanaan eksternal menunjukkan adanya perluasan akses pendanaan di luar universitas.

B. Analisis Sumber Pembiayaan

Penelitian yang dibiayai lembaga dalam negeri di luar perguruan tinggi tercatat sebanyak 13 judul atau 7,03%. Capaian ini memperlihatkan adanya partisipasi dosen dalam penelitian yang memperoleh dukungan dari lembaga eksternal nasional, meskipun proporsinya masih lebih rendah dibandingkan pendanaan internal/mandiri.

Penelitian dengan pembiayaan lembaga luar negeri mencapai 28 judul atau 15,14%. Proporsi ini menjadi indikator penting dalam penguatan jejaring dan internasionalisasi penelitian. Peningkatan pembiayaan luar negeri juga memberikan peluang bagi dosen untuk bekerja dalam standar kolaborasi dan luaran yang lebih kompetitif.

C. Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

Kategori	2022/2023	2023/2024	Perubahan	Pertumbuhan
Perguruan tinggi/mandiri	134	144	+10	+7,46%
Lembaga dalam negeri	12	13	+1	+8,33%
Lembaga luar negeri	14	28	+14	+100,00%
TOTAL	160	185	+25	+15,63%

Dibandingkan Tahun Akademik 2022/2023, jumlah penelitian meningkat dari 160 menjadi 185 judul atau bertambah 25 judul (15,63%). Peningkatan paling menonjol terjadi pada penelitian yang dibiayai lembaga luar negeri, dari 14 menjadi 28 judul atau meningkat 100%.

Peningkatan tersebut menunjukkan bahwa pertumbuhan produktivitas tidak hanya terjadi pada penelitian internal/mandiri, tetapi juga disertai penguatan akses pendanaan eksternal. Kondisi ini perlu dipertahankan melalui pendampingan proposal kompetitif,

penguatan jejaring mitra, dan peningkatan kemampuan dosen dalam mengelola penelitian kolaboratif.

BAB IV HASIL MONITORING PUBLIKASI ILMIAH

A. Rekapitulasi Publikasi

No.	Jenis Publikasi	Jumlah	Persentase
1	Jurnal nasional tidak terakreditasi	66	26,40%
2	Jurnal nasional terakreditasi	96	38,40%
3	Jurnal internasional	15	6,00%
4	Jurnal internasional bereputasi	8	3,20%
5	Seminar wilayah/lokal/ perguruan tinggi	7	2,80%
6	Seminar nasional	3	1,20%
7	Seminar internasional	10	4,00%
8	Tulisan di media massa nasional	45	18,00%
9	Tulisan di media massa internasional	0	0,00%
	TOTAL	250	100%

Pada Tahun Akademik 2023/2024 tercatat sebanyak 250 luaran publikasi. Komposisi terbesar berasal dari jurnal nasional terakreditasi sebanyak 96 judul atau 38,40%, disusul jurnal nasional tidak terakreditasi sebanyak 66 judul atau 26,40%.

Publikasi pada jurnal internasional tercatat 15 judul dan jurnal internasional bereputasi 8 judul. Jika digabungkan, publikasi jurnal internasional mencapai 23 judul atau 9,20% dari seluruh luaran publikasi pada tahun evaluasi. Selain itu, terdapat 10 luaran seminar internasional sehingga eksposur akademik internasional mulai menunjukkan perkembangan.

Tulisan di media massa nasional mencapai 45 judul atau 18,00%. Capaian ini menunjukkan adanya upaya diseminasi pengetahuan kepada masyarakat luas, tidak hanya melalui kanal akademik formal.

B. Analisis Jenis Publikasi

Dominasi jurnal nasional terakreditasi merupakan indikator positif karena sebagian besar publikasi jurnal telah bergerak pada kanal yang memiliki proses penilaian dan standar akreditasi nasional. Namun, jumlah jurnal nasional tidak terakreditasi masih cukup besar sehingga strategi peningkatan mutu perlu diarahkan agar sebagian luaran tersebut beralih ke jurnal terakreditasi.

Jumlah publikasi jurnal internasional dan internasional bereputasi masih lebih kecil dibanding publikasi nasional, tetapi menunjukkan arah pertumbuhan yang baik. Peningkatan kualitas publikasi internasional memerlukan penguatan kemampuan penulisan akademik, pemilihan jurnal, pengelolaan referensi, metodologi, kolaborasi internasional, dan dukungan biaya publikasi apabila relevan.

C. Perbandingan dengan Tahun Sebelumnya

Jenis Publikasi	2022/2023	2023/2024	Perubahan	Pertumbuhan
Jurnal nasional tidak terakreditasi	57	66	+9	+15,79%

Jenis Publikasi	2022/2023	2023/2024	Perubahan	Pertumbuhan
Jurnal nasional terakreditasi	81	96	+15	+18,52%
Jurnal internasional	10	15	+5	+50,00%
Jurnal internasional bereputasi	4	8	+4	+100,00%
Seminar wilayah/lokal/PT	7	7	0	0,00%
Seminar nasional	3	3	0	0,00%
Seminar internasional	5	10	+5	+100,00%
Media massa nasional	30	45	+15	+50,00%
Media massa internasional	0	0	0	-
TOTAL	197	250	+53	+26,90%

Total publikasi meningkat dari 197 menjadi 250 judul atau bertambah 53 luaran (26,90%). Peningkatan terjadi pada sebagian besar kategori, terutama jurnal internasional bereputasi dan seminar internasional yang masing-masing meningkat 100%, jurnal internasional meningkat 50%, serta tulisan media massa nasional meningkat 50%.

Pertumbuhan publikasi yang lebih tinggi dibandingkan pertumbuhan jumlah penelitian menunjukkan semakin aktifnya proses diseminasi hasil akademik. Namun, angka tersebut tidak diinterpretasikan sebagai hubungan satu penelitian satu publikasi, karena satu penelitian dapat menghasilkan beberapa luaran dan proses publikasi dapat berlangsung lintas tahun.

BAB V

HASIL EVALUASI PENELITIAN DAN PUBLIKASI

A. Capaian Utama

- Produktivitas penelitian meningkat 15,63% dibandingkan periode sebelumnya.
- Produktivitas publikasi meningkat 26,90%.
- Penelitian dengan pembiayaan lembaga luar negeri meningkat dua kali lipat dari 14 menjadi 28 judul.
- Jurnal nasional terakreditasi menjadi kategori publikasi terbesar dengan 96 judul.
- Publikasi jurnal internasional bereputasi meningkat dari 4 menjadi 8 judul.
- Diseminasi melalui seminar internasional meningkat dari 5 menjadi 10 judul.
- Diseminasi kepada masyarakat melalui media massa nasional meningkat dari 30 menjadi 45 tulisan.

B. Temuan dan Area yang Perlu Ditingkatkan

Meskipun terjadi peningkatan yang cukup kuat, struktur pembiayaan penelitian masih didominasi oleh pendanaan perguruan tinggi atau mandiri. Oleh karena itu, penguatan penelitian eksternal tetap menjadi prioritas agar kapasitas kompetisi, kolaborasi, dan keberlanjutan pendanaan semakin baik.

Pada aspek publikasi, jumlah artikel pada jurnal internasional bereputasi masih relatif kecil dibandingkan keseluruhan luaran. Publikasi pada media massa internasional juga belum tercatat. Kondisi ini menunjukkan perlunya strategi internasionalisasi yang lebih terarah.

Selain kuantitas, sistem dokumentasi perlu terus diperkuat agar setiap judul penelitian memiliki rekam bukti yang jelas mulai dari proposal, review, penugasan, pelaksanaan, monev, laporan akhir, hingga luaran. Keterlacakan tersebut penting untuk evaluasi mutu internal dan pengembangan kebijakan penelitian.

C. Analisis Keterkaitan Penelitian dan Publikasi

Pada periode ini terdapat 185 penelitian dan 250 publikasi. Secara agregat, jumlah publikasi lebih tinggi daripada jumlah penelitian. Kondisi ini dapat terjadi karena satu penelitian menghasilkan lebih dari satu luaran, sebagian artikel merupakan hasil penelitian sebelumnya yang baru terbit pada tahun evaluasi, atau terdapat luaran akademik yang tidak hanya berasal dari penelitian yang dimulai pada tahun yang sama.

Oleh karena itu, monev merekomendasikan penguatan pemetaan hubungan antara judul penelitian dan luaran publikasi. Pemetaan tersebut akan memungkinkan universitas mengetahui proporsi penelitian yang telah menghasilkan luaran, jenis luaran tiap penelitian, waktu tunggu publikasi, dan penelitian yang masih memerlukan pendampingan publikasi.

BAB VI

RENCANA TINDAK LANJUT

A. Prinsip Tindak Lanjut

1. Memperluas akses dosen terhadap hibah penelitian eksternal nasional dan internasional.
2. Meningkatkan pendampingan proposal kompetitif dan kolaboratif.
3. Meningkatkan proporsi publikasi pada jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional bereputasi.
4. Mengembangkan klinik artikel, pendampingan bahasa akademik, dan pemilihan jurnal.
5. Meningkatkan dokumentasi hubungan antara penelitian dan luaran publikasi.
6. Memperkuat pemanfaatan hasil penelitian untuk pembelajaran, pengabdian kepada masyarakat, buku, HKI, dan produk inovasi.
7. Melakukan monitoring periodik atas status luaran penelitian yang belum terbit.

B. Matriks Rencana Tindak Lanjut

No.	Temuan	Tindak Lanjut	Indikator	PIC	Waktu
1	Dominasi pembiayaan internal/mandiri	Klinik dan pendampingan proposal hibah eksternal	Meningkatnya proposal eksternal yang diajukan dan/atau didanai	LEMLIT; Fakultas/Prodi	2024/2025
2	Publikasi internasional bereputasi masih terbatas	Klinik artikel internasional, mentoring, dan fasilitasi publikasi	Peningkatan jumlah artikel internasional bereputasi	LEMLIT; Prodi	2024/2025
3	Masih banyak publikasi nasional tidak terakreditasi	Pendampingan pemilihan target jurnal terakreditasi	Meningkatnya proporsi publikasi pada jurnal terakreditasi	LEMLIT	2024/2025
4	Belum ada tulisan media massa internasional	Penguatan diseminasi ilmiah populer dan jejaring media	Tersedianya luaran diseminasi internasional apabila relevan	LEMLIT/Humas	2024/2025
5	Pemetaan penelitian-luaran belum optimal	Membuat basis data relasi judul penelitian dan luaran	Setiap penelitian dapat ditelusuri status luaran utamanya	LEMLIT	2024/2025

No.	Temuan	Tindak Lanjut	Indikator	PIC	Waktu
6	Dokumentasi bukti perlu distandardisasi	Standarisasi folder/basis data bukti penelitian dan publikasi	Bukti per judul tersedia dan mudah ditelusuri	LEMLIT; Unit terkait	2024/2025

BAB VIII

PENUTUP

Hasil Monitoring dan Evaluasi Penelitian dan Publikasi Ilmiah Tahun Akademik 2023/2024 menunjukkan perkembangan positif dibandingkan periode sebelumnya. Jumlah penelitian meningkat menjadi 185 judul dan jumlah publikasi meningkat menjadi 250 luaran. Kenaikan tersebut disertai penguatan penelitian dengan pembiayaan luar negeri serta peningkatan publikasi internasional dan internasional bereputasi.

Capaian tersebut perlu dipertahankan dan ditingkatkan melalui perluasan pendanaan eksternal, peningkatan kualitas publikasi, penguatan integrasi penelitian dan luaran, serta sistem dokumentasi yang lebih tertib. Rencana tindak lanjut yang ditetapkan menjadi bagian dari siklus peningkatan mutu penelitian dan publikasi pada tahun akademik berikutnya.

Laporan ini diharapkan menjadi dasar pengambilan keputusan dalam pengembangan program penelitian dan publikasi ilmiah UII Dalwa secara berkelanjutan.